



Hospital Pbro. Luis Felipe Arbelaez
Alejandría Antioquia
NIT. 800.029.308 - 3

ACTA 004

Código: FT.AD.DE.D-01

Versión: 02

Fecha: octubre de 2015

| | | | |
|---------|--|-------|---------------------|
| Área | Junta Directiva | | |
| Acta N° | 004 | Fecha | 17 de Julio de 2021 |
| Lugar | Sala de reuniones Alcaldía Municipal. | Hora | 07:00 A.M |

1. ORDEN DEL DÍA.

1. Verificación del quórum.
2. Oración.
3. Lectura del acta anterior.
4. Desequilibrio financiero.

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

1. Verificación del quórum.

Se verifica el Quórum evidenciando que están los siguientes integrantes de la Junta Directiva; SOR MARÍA OCAMPO Alcaldesa municipal y presidente de la Junta Directiva, la señora MARÍA EVANGELINA MARTÍNEZ SUAREZ Secretaria de Salud y Bienestar Social no asiste por que se encuentra en licencia de Maternidad, la Señora MARGARITA MARÍN DE VILLA representante de los usuarios, SORENY ALEXANDRA GARCÍA GARCÍA Representante de la parte Administrativa de la E.S.E HOSPITAL PBRO. LUIS FELIPE ARBELAEZ, la médica LAURA MONTOYA QUINCHIA representante de los Profesionales de la E.S.E HOSPITAL PBRO. LUIS FELIPE ARBELAEZ durante la vigencia 2021, asisten como invitado el señor DIVER ARLEY LOPERA de la E.S.E HOSPITAL PBRO. LUIS FELIPE ARBELAEZ del Municipio de Alejandría, la señora VIVIANA VERGARA de la dirección local de salud y el señor MARCO AURELIO SOSA quien brinda apoyo gerencial en la elaboración del programa de saneamiento fiscal financiero (PSFF) a la E.S.E HOSPITAL PBRO. LUIS FELIPE ARBELAEZ.

2. Oración por parte de la alcaldesa.

3. Lectura del acta anterior.

Se lee el Acta anterior, una vez terminada la lectura se pregunta a los asistentes si hay alguna objeción, por unanimidad se aprueba acta.

Se presenta el orden del día y se da inicio.

4. Desequilibrio financiero.

El señor MARCO AURELIO SOSA quien brinda apoyo gerencial en la elaboración del programa de saneamiento fiscal financiero (PSFF) a la E.S.E HOSPITAL PBRO. LUIS FELIPE ARBELAEZ, manifiesta la situación preocupante en la que se encuentra la E.S.E, el gerente de la E.S.E interviene aclarando que esta situación de riesgo financiero se está presentando desde el año 2011, el señor MARCO, informa a la junta directiva que se deben mejorar los



Hospital Pbro. Luis Felipe Arbelaez
Alejandría Antioquia
NIT. 800.029.309 - 3

ACTA 004

Código: FT.AD.DE.D-01

Versión: 02

Fecha: octubre de 2015

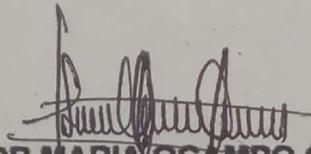
servicios en cada una de las áreas de la E.S.E, debe disminuir los gastos y buscar una alternativa para incrementar los ingresos, además se debe gestionar recursos como concurrencia que pueda servir para pagar deudas laborales atrasadas; la elaboración del documento del programa de saneamiento fiscal financiero PSFF va hasta el 2026, además habla de las bajas ventas de los servicios de salud de la E.S.E que en muchas ocasiones se dejan pasar cobros por favores a los pacientes y eso aparte de ser un mal actuar causa daño financiero a la E.S.E, opina que debe haber una mayor articulación y estrategias de mejora entre el municipio y la E.S.E, además se debe identificar el volumen de población no afiliada y de afiliación por oficio, la médica LAURA MONTOYA manifiesta que se debe buscar una medida para buscar las afiliaciones de estos pacientes, discute sobre la idea de que no se reduzca el personal del hospital y manifiesta que la productividad del recurso humano es muy bajo, se debe tener en cuenta el costo – beneficio, el señor Marco, habla de minimizar las horas y el riesgo latente de no tener hospital y que se deben hacer medidas de choque, la facturación es punto clave para la E.S.E y lo delicado de que no se cobre una urgencia o un servicio de ambulancia, además del problema en que se vería involucrada la E.S.E. llevar pacientes a un hospital de segundo nivel sin la respectiva remisión y aceptación de la E.P.S. se podría convertir en el paseo de la muerte, delito en el cual se vería involucrado el hospital, el señor MARCO invita a los integrantes de la junta directiva a la actitud al cambio, la señora alcaldesa propone una reunión con el personal para informar la situación delicada por la que atraviesa la E.S.E y publicar en redes sociales información para mejorar los servicios de la E.S.E, en especial los horarios.

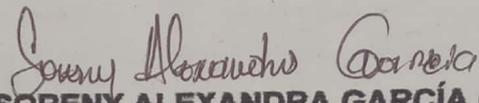
El señor gerente habla que hay personas en la E.S.E las cuales perjudican con exigencias y poca disponibilidad, manifiesta la necesidad de hacer auditorías internas, también de la carga laboral que hay para algunos empleados de la E.S.E y el tiempo de ocupación, también informa de la producción muy baja de odontología, manifiesta agradecimiento a la alcaldesa por su gestión y apoyo a la E.S.E; habla de los horarios de laboratorio, de la disminución de pacientes en el mes para facturar por evento, de la mejora en los datos con el nuevo software Xenco en especial en la generación de los RIPS, aunque aún faltan mejoras se están gestionando con el gerente de Xenco, para la mejora continua del dato, también habla de la importancia de que cada que llegue un paciente a urgencias se le realice el triage, ya que este además de mejorar la atención, libra a la E.S.E de problemas jurídicos, el señor MARCO, da la alternativa a la junta directiva de realizar atenciones de salud en casa e invita al personal de la E.S.E perteneciente a la junta directiva de buscar unidad entre los empleados de la E.S.E para que se mejore el trabajo en equipo, a gastar menos y a facturar más, porque debemos llegar a un equilibrio, también a mejorar en la toma de decisiones, adicionalmente dice que debemos estar preparados porque lo más probable es que se disparen las quejas de la comunidad, a lo que los integrantes de la junta directiva afirman y acuerdan tener la mejor disposición al recibirlas y dirigirse de buena forma al gerente de la E.S.E para gestionar las inquietudes para buscar una buena gestión y un trabajo articulado para la mejora contenía.

| | | |
|--|----------------------------|------------------------|
|  <p>Hospital Pbro. Luis Felipe Arbelaez Alejandría Antioquín NIT. 800.829.809 - 3</p> | <h1>ACTA</h1> <h2>004</h2> | Código: FT.AD.DE.D-01 |
| | | Versión: 02 |
| | | Fecha: octubre de 2015 |

| 3. COMPROMISOS. | | |
|-----------------|--------------|-----------------------|
| DESCRIPCIÓN | RESPONSABLES | FECHA DE CUMPLIMIENTO |
| | | |
| | | |
| | | |

Esta Junta se da por terminada siendo las 09:27 A.M. del día 27 de Julio de 2021.


SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
 Presidente Junta Directiva


SORENY ALEXANDRA GARCÍA GARCÍA
 secretaria Junta Directiva



| FECHA: | REUNION / OBJETIVO: | | | RESPONSABLE | | LUGAR: | | | | | | |
|----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|-------------------|--------|-------------------|----------|-------|---------------|------------------------------|-------------------------------|
| | | | | ZONA | GRUPO POBLACIONAL | | | | | SEXO | | FIRMA |
| | | | | | RURAL | URBANA | Afro descendiente | Indígena | LGBTI | Discapacitado | Madre /Padre cabeza de hogar | |
| NOMBRES Y APELLIDOS | Nº DOCUMENTO IDENTIDAD | ENTIDAD/ORGANIZACIÓN | TELEFONO | | | | | | | | | |
| Laura Montoya Q | 1125979277 | HPLFA | 3127405924 | X | | | | | | | X | <i>[Signature]</i> |
| Margarita María | 21430458 | dir de USMIS | 3127264472 | X | | | | | | | | <i>[Signature]</i> |
| Dora Pely Lopez | 70124592 | HPLFA | 3137537477 | X | | | | | | | | <i>[Signature]</i> |
| Sos Maria Campo | 21432.046 | ALCALDESA. | 3127450875 | | X | | | | | | | <i>[Signature]</i> |
| Josely Rosendo Garcia | 6032090393 | Aer teleemstahw | 312 819 2303 | | X | | | | | | X | <i>[Signature]</i> |
| Gonnet Biviano Lopez | 21432131 | Representante Sec Salud | 3193494682 | X | | | | | | | X | <i>[Signature]</i> |
| MARCO BONFIO ROD | 71626363 | PERSON ES E. | 3003182647 | | | | | | | | | <i>[Signature]</i> |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |